

**Gemeentelijke
Rekenkamer
Nijmegen**

ONDERZOEKSPLAN 2011

DECEMBER 2010

COLOFON

De Rekenkamer heeft een onafhankelijke positie binnen de gemeente. Haar doel is de gemeenteraad een extra handvat te bieden zijn controlerende taak uit te voeren. Daartoe voert zij onderzoek uit op het gebied van:

- Doeltreffendheid: Bij dit type onderzoek wordt nagegaan of de gewenste resultaten daadwerkelijk worden bereikt.
- Doelmatigheid: Bij dergelijk onderzoek gaan we na of de gewenste resultaten worden bereikt met zo weinig mogelijk middelen (personeel, geld).
- Rechtmatigheid: Bij onderzoek op dit terrein staat de vraag centraal of de uitvoering plaatsvindt volgens geldende wetten en regels.

Bij de uitvoering van haar onderzoeken kijkt de Rekenkamer altijd terug (wat is besloten, wat is gedaan), met als nadrukkelijk doel daarvan te kunnen leren voor de toekomst.

De wijze waarop de Rekenkamer haar onderzoeken (en overige werkzaamheden) uitvoert is vastgelegd in de Notitie Werkwijze.

Samenstelling:

de heer A. van Ruth (voorzitter)

de heer P. de Goede (lid)

mevrouw P. van Vliet (lid)

De Rekenkamer wordt ambtelijk ondersteund door mevrouw J. Smink (secretaris / onderzoeker)

Contact:

Post: Postbus 9105
6500 HG NIJMEGEN

Telefoon: 024 – 3292338

E-mail: rekenkamer@nijmegen.nl

Website: www.nijmegen.nl/rekenkamer

INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding	1
2	Missie	4
3	Werkzaamheden 2011	6
	• Onderzoeken 2011	6
	• Overige activiteiten 2011	7
4	Personeel en financiën	10

1. INLEIDING

De Gemeentelijke Rekenkamer Nijmegen (verder: de Rekenkamer) heeft een onafhankelijke positie binnen de gemeente. Haar doel is de gemeenteraad een extra handvat te bieden zijn controlerende taak uit te voeren. Daarnaast heeft de Rekenkamer een onafhankelijke controlerende taak voor het publiek. Wij voeren hiertoe onderzoek uit naar de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het gevoerde bestuur. In de onderzoeken wordt altijd teruggekeken naar het verleden, met als nadrukkelijke bedoeling te leren voor de toekomst.

Jaarlijks stellen wij een Onderzoeksplan op, waarin wordt aangegeven welke onderzoeken wij in uitvoering nemen. In het vervolg van dit hoofdstuk geven wij aan hoe wij ideeën voor onderzoek voor 2011 hebben verzameld en hoe wij tot een keuze zijn gekomen uit de vele bij ons aangeleverde ideeën. In hoofdstuk 3 van voorliggend Onderzoeksplan geven wij aan wat de gemeenteraad in 2011 van ons kan verwachten. Daaraan voorafgaand gaan wij in hoofdstuk 2 in op onze missie. In hoofdstuk 4 geven wij een toelichting op de inzet van de aan ons beschikbaar gestelde middelen.

TOTSTANDKOMING ONDERZOEKSPLAN

Wij zijn het opstellen van ons Onderzoeksplan 2011 gestart met het verzamelen van ideeën voor onderzoek. Ideeën zijn afkomstig van:

- Inwoners van de gemeente Nijmegen
Via een oproep op de website en in De Brug hebben wij burgers gevraagd ideeën voor onderzoek bij ons aan te leveren. De burgers die dat gedaan hebben (vier), hebben wij uitgenodigd om hun ideeën nader toe te lichten en vragen van onze kant daarover te beantwoorden. Drie van hen zijn ingegaan op deze uitnodiging, waarvan één schriftelijk.
- Fracties uit de gemeenteraad
Alle fracties uit de gemeenteraad zijn uitgenodigd ideeën voor onderzoek bij ons aan te leveren en deze met ons te bespreken. Op één na hebben alle fracties één of meerdere ideeën aangeleverd. Met het merendeel van de fracties is overleg gevoerd over de aangedragen ideeën.
- Rekenkamer(s)
Op de groslijst van onderzoek stonden nog enkele interessante ideeën voor onderzoek. Daarnaast hebben ons verzoeken bereikt van collega rekenkamers tot samenwerking.

Al met al hadden wij dertig ideeën voor onderzoek. Wij hebben al deze ideeën afgezet tegen onze selectiecriteria (zie hierna).

Selectiecriteria Rekenkameronderzoek	
Belang	Het belang dat is verbonden aan een onderwerp. Het gaat hierbij niet alleen om het financieel belang, maar ook om het maatschappelijk belang. Hoe groter het belang, hoe meer aanleiding tot onderzoek.
Twijfel	Twijfel over het functioneren van de uitvoering. Naarmate er meer twijfels bestaan over het bereiken van de doelen van het beleid of de inzet van middelen is er meer aanleiding tot onderzoek.
Risico	Kans dat een 'rekening' aan de gemeente wordt gepresenteerd op het moment dat het mis gaat. Hoe groter deze kans en hoe groter het daaraan verbonden bedrag, hoe groter het risico en hoe meer aanleiding tot onderzoek.
Toegevoegde waarde Rekenkameronderzoek	Rekenkameronderzoek moet toegevoegde waarde hebben; dat heeft het wanneer: <ul style="list-style-type: none"> • onderzoek door de Rekenkamer voor de gemeenteraad iets toevoegt aan onderzoek dat eerder door anderen is uitgevoerd of: <ul style="list-style-type: none"> • wanneer een onderwerp zonder Rekenkameronderzoek onvoldoende aandacht zou krijgen.

Uiteindelijk bleven er zes ideeën over die wij potentieel geschikt achtten voor onderzoek in 2011. Het ging om (op alfabetische volgorde)¹:

- Cultural governance;
- Proces van woonruimteverdeling;
- Regelgeving (regeldruk) voor ondernemers;
- Reïntegratie op de arbeidsmarkt²
- Samenwerking regionale planning bedrijventerreinen;
- Wijkvoorzieningen.

Voor deze ideeën is nadere (achtergrond)informatie verzameld (via www.nijmegen.nl, via de college- en raadsbesluitenlijsten, via een programmamanager). Tevens hebben wij hierover enkele gesprekken gevoerd (met de indieners van enkele ideeën, met medewerkers van de afdeling Onderzoek & Statistiek, met een beleidsmedewerker, in het afstemmingsoverleg met de auditcommissie). Op basis hiervan hebben wij ervoor gekozen in 2011 onderzoek te doen naar reïntegratie, cultural governance en samenwerking regionale planning bedrijventerreinen. Deze worden in hoofdstuk 3 nader toegelicht.

¹ Op verzoek geven wij een toelichting op de reden waarom andere ideeën voor onderzoek zijn afgefallen.

² In de praktijk gaat het niet alleen om (beleid voor) de het begeleiden van mensen naar betaald werk, ook het activeren en het begeleiden van mensen naar vrijwilligerswerk hoort hier bij.

De overige ideeën zijn uiteindelijk afgevallen omdat wij de meerwaarde van Rekenkameronderzoek op dit moment gering vinden. Op het terrein van woonruimteverdeling loopt een onderzoek van de stadsregio en start de afdeling Onderzoek & Statistiek volgend jaar (weer) een onderzoek. Voor regelgeving (regeldruk) voor ondernemers geldt dat het college recent twee verbeterplannen heeft vastgesteld. Voor wijkvoorzieningen komt het college binnenkort met een plan naar de raad (voor zover het om gemeentelijke gebouwen gaat of gebouwen waarvan de gemeente weliswaar geen eigenaar is, maar wel via andere instrumenten sturingsmogelijkheden heeft) en bestaat er een digitale sociale kaart van de Gemeente Nijmegen waarop instellingen op het gebied van inkomen, welzijn, werk, wonen en zorg zijn terug te vinden.

Samen met de auditcommissie hebben wij geconcludeerd dat er geen sprake is van (potentiële) dubbels of overlap tussen de geplande onderzoeken in 2011 door de accountant, het college en de Rekenkamer.

2. MISSIE

“De rekenkamer onderzoekt de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde bestuur”. Dit is volgens de Gemeentewet (artikel 182) de kerntaak van de rekenkamer. De Nijmeegse Rekenkamer wil deze kerntaak op een gezaghebbende en betekenisvolle wijze uitvoeren en daarmee een bijdrage leveren aan de kwaliteit van het Nijmeegse bestuur. Dat is onze ambitie, zij het binnen de nu eenmaal beperkte ruimte van tijd en capaciteit.

Het gaat bij Rekenkameronderzoek niet om fundamenteel wetenschappelijk onderzoek, maar om *toegepast* beleidsonderzoek. Dat type onderzoek stelt bijzondere eisen en vraagt dikwijls om een onorthodoxe aanpak en concessies aan een ‘ideale’ onderzoeksopzet. De leden van de Rekenkamer werken zelf mee aan de uitvoering van het onderzoek (naast de secretaris en eventueel ingehuurde onderzoekers). Zij weten welke professionele eisen gesteld moeten worden aan de betrouwbaarheid en validiteit van onderzoek naar beleid.

De leden van de Rekenkamer zijn van onbesproken gedrag en hebben kennis van zaken van het lokaal bestuur. Zij hebben geen directe band met de lokale politiek of het ambtelijk apparaat, maar zijn wel nauw betrokken bij de Nijmeegse samenleving.

Wij willen met ons onderzoek een bijdrage leveren aan de controlerende en kaderstellende rol van de gemeenteraad. In die zin staat de Rekenkamer ten dienste van de raad en nodigt zij de raad uit om verzoeken voor onderzoek te doen. De Rekenkamer neemt binnen het lokale krachtenveld echter een onafhankelijke positie in. De verhouding tussen raad en Rekenkamer is niet te vergelijken met die tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Binnen het door de raad beschikbaar gestelde budget, bepaalt de Rekenkamer zelf de onderwerpen waarnaar zij onderzoek doet, de methode van onderzoek, alsmede het tijdstip en de wijze waarop daarover wordt gerapporteerd. De Rekenkamer streeft naar een goede relatie met (alle fracties in) de raad, maar schuwt niet om de raad een kritische spiegel voor te houden. De Rekenkamer zoekt met andere woorden de balans tussen distantie en betrokkenheid: zij laat zich niet voor politieke karretjes spannen, maar wil ook niet ‘loszingen’ van de raad en irrelevant onderzoek doen waar niemand op zit te wachten.

De Rekenkamer is niet de enige instantie die onderzoek doet naar lokaal beleid. Binnen de ambtelijke organisatie vinden interne controles plaats. College, raad en accountant beschikken ook over onderzoeksbevoegdheden. Binnen dat controlestelsel neemt de Rekenkamer een onderscheiden positie in en streeft zij bij de selectie van onderwerpen naar een goede afstemming met college, raad (auditcommissie, griffie) en accountant. Tijdens het onderzoeksproces worden betrokkenen actief op de hoogte gehouden van de voortgang. Adequate procedures van hoor- en wederhoor maken deel uit van Rekenkameronderzoek. Onderzoeken van de Rekenkamer zijn in principe binnen een jaar afgerond. De Rekenkamer heeft

een voorkeur voor onderwerpen die ook aansprekend zijn voor burgers (en die dus niet louter intern en bedrijfsmatig van karakter zijn). Wij nodigen ook burgers uitdrukkelijk uit om ideeën voor onderzoek aan te dragen.

Onderzoek van de Rekenkamer is evaluatieonderzoek: er wordt teruggeblikt. Het startpunt van het onderzoek ligt soms in eerdere raadsperiodes om bepaalde patronen in het beleid op het spoor te komen. Worden de gestelde doeleinden van beleid wel gerealiseerd? Gebeurt dat op een rechtmatige en doelmatige wijze? In hoeverre is het beleid verantwoordelijk voor de mate van doelbereiking? Zijn de processen daartoe adequaat ingericht? Enzovoort. Het onderzoek van de Rekenkamer is een uiting van gezond wantrouwen in het lokaal bestuur. De Rekenkamer wil echter geen *afrekenkamer* zijn. Wij willen met gedegen beleidsanalyses vooral een aanjager van leerprocessen zijn. Het betreft nadrukkelijk onderzoek met een toekomstgericht doel. Dat veronderstelt wel een cultuur op het stadhuis waar niet defensief met kritiek wordt omgegaan, maar kritiek integendeel wordt gebruikt om beleid of bedrijfsvoering te verbeteren.

Rapporten van de Rekenkamer zijn compact, in begrijpelijke taal geformuleerd en evenwichtig van toonzetting. De Rekenkamer heeft óók oog voor zaken die goed gaan. De nadruk ligt op de presentatie van feitelijke bevindingen, al zal de Rekenkamer zich in haar conclusies en aanbevelingen niet geheel onthouden van een nadere duiding. Het is echter aan de raad om aan die bevindingen politiek-bestuurlijke betekenis te verlenen. Met de publicatie van een rapport eindigt niet de betrokkenheid van de Rekenkamer. Na enige tijd gaat de Rekenkamer na of de naar aanleiding van het rapport genomen besluiten zijn uitgevoerd.

De Nijmeegse Rekenkamer beperkt zich niet tot jaarlijks enkele gedegen onderzoeken. Ook door middel van minder 'zware' initiatieven wil zij als 'katalysator' prikkelen tot verbetering van de kwaliteit van het lokale bestuur. Bijvoorbeeld door actieve ondersteuning bij de verwerking van onderzoeksresultaten, een kortlopend oriënterend onderzoek, het agenderen van gesignaleerde patronen in een brief, het entameren van een (ronde tafel)gesprek met betrokken binnen en buiten het stadhuis over hardnekkige knelpunten, of het Lexicon van begroting en jaarstukken. Waar mogelijk en zinvol zoekt de Rekenkamer ook samenwerking met andere rekenkamers (in de regio) of met de Algemene Rekenkamer.

Wie zich een oordeel aanmatigt over de effectiviteit, efficiëntie en rechtmatigheid van anderen moet natuurlijk zelf het goede voorbeeld geven en transparant zijn over het eigen functioneren. De Rekenkamer streeft naar zichtbaarheid en herkenbaarheid in het lokale krachtenveld en geeft zoveel mogelijk inzage in haar eigen oordeelsvorming. De bijdrage die de Rekenkamer aan de lokale democratie wil leveren, moet zelf ook efficiënt, rechtmatig en doeltreffend zijn. Daarom staat de Rekenkamer open voor kritiek op haar functioneren. Wij willen zelf ook een lerende organisatie zijn.

Gezond wantrouwen dwingt tot het afleggen van verantwoording. De Nijmeegse Rekenkamer wil met onderzoek dat 'doorwerkt' aan de verantwoording over lokaal beleid een kritische, maar betekenisvolle en gezaghebbende bijdrage leveren. Daar is de kwaliteit van het beleid mee gediend, maar uiteindelijk ook het vertrouwen van burgers in hun politici en bestuurders.

3. WERKZAAMHEDEN 2011

In dit hoofdstuk geven wij aan welke onderzoeken en overige activiteiten wij in 2011 uitvoeren.

ONDERZOEKEN 2011

Kwaliteit burgerparticipatie

Het onderzoek kwaliteit burgerparticipatie hebben wij eind 2010 afgerond. Op dit moment werken wij aan de rapportage van de bevindingen en het formuleren van conclusies en aanbevelingen. Hoor- en wederhoor is voorzien in januari (ambtelijk) en februari (bestuurlijk) 2011. Het is onze planning het rapport eind februari 2011 aan de gemeenteraad aan te bieden.

Reïntegratie op de arbeidsmarkt

Het onderwerp reïntegratie is door meerdere fracties bij ons aangereikt als onderwerp voor onderzoek in 2011. Wij hebben ervoor gekozen invulling te geven aan deze behoefte. Gezien de landelijke ontwikkelingen die de komende jaren tot de nodige veranderingen zullen leiden op dit terrein, hebben we besloten dit onderzoek 'anders dan anders' aan te pakken. Diverse rekenkamers (en anderen binnen gemeenten) hebben reeds onderzoek gedaan naar reïntegratie. Wij zullen de rode lijnen (succes- en faalfactoren) met betrekking tot de doelmatigheid en doeltreffendheid die uit deze onderzoeken naar voren komen op een rij zetten. Waar mogelijk zullen wij de informatie die dit oplevert confronteren met (evaluatie)informatie die binnen de gemeente Nijmegen beschikbaar is (directie Inwoners, afdeling Onderzoek & Statistiek). Op basis hiervan besluiten wij of dit op zich zelf al voldoende aanknopingspunten voor de raad oplevert voor het invullen van zijn kaderstellende of controlerende rol of dat dit aanleiding geeft ook zelf op onderdelen nader onderzoek te doen. De precieze invulling gedurende het jaar 2011 kan derhalve uiteenlopende vormen aannemen.

Cultural governance

De subsidieverantwoording van culturele instellingen aan de gemeente is jarenlang ondermaats geweest en de (bij)sturing van de gemeente daarop gering. Om (onder meer) hierin verbetering aan te brengen is in de Actualisatie van de Cultuurvisie "Op Koers" 2008 – 2011 de cultural-governance-code geïntroduceerd. Volgens die nota is de code in alle budgetsubsidies van grote culturele instellingen opgenomen, dan wel – als nog sprake is van een lopende budgetsubsidie - onderwerp van gesprek met de betreffende instelling. Met onderzoek naar het functioneren van de code verwachten wij de raad goed inzicht te kunnen geven in de (nog niet) bereikte resultaten. In het onderzoek zullen wij ons oordeel met name baseren op de verantwoording van de betreffende instellingen over 2009 en 2010. Daarnaast zullen wij enkele gesprekken met sleutelfiguren voeren. Omdat de jaarverslagen 2010 'pas' vanaf juli 2011 beschikbaar zullen zijn, is rapportage in het laatste kwartaal van 2011 aan de orde.

Samenwerking regionale planning bedrijventerreinen

Vanuit de NVRR Kring Oost³ is het initiatief genomen tot een gezamenlijk onderzoek van de Rekenkamer Oost⁴ en lokale rekenkamers naar de samenwerking bij de regionale planning van bedrijventerreinen. Er is voor dit onderwerp gekozen, omdat (in de literatuur) gesignaleerd wordt dat gemeenten vaker als elkaars concurrenten opereren dan als samenwerkingspartners. Indien dit het geval is, leidt dit tot een overcapaciteit van bedrijventerreinen en daarmee onder meer tot een onnodig ruimtebeslag en – in het geval de gemeente eigenaar van de grond is – renteverliezen. De Rekenkamer Oost trekt het onderzoek en zal onderzoeksvragen over provinciale en regionale aspecten beantwoorden. De lokale rekenkamers die zich bij het onderzoek aansluiten, nemen de beantwoording van enkele onderzoeksvragen betreffende lokale aspecten voor hun rekening. Vanuit de nazorg van een in 2008 door de Algemene Rekenkamer uitgevoerd onderzoek naar deze materie, zal ook zij bijdragen leveren. Op deze manier kan met relatief geringe inspanning van de deelnemende rekenkamers goed inzicht worden gekregen in het verloop van de regionale samenwerking, de succes- en faalfactoren daarbij en de (gezamenlijk) te ondernemen verbeteracties door de provincies, regionale samenwerkingsverbanden en gemeenten. De samenwerking bij de uitvoering van dit onderzoek vindt plaats met gesloten beurzen. Wij hebben besloten ons aan te sluiten bij dit onderzoek. Begin 2011 versturen wij het Plan van Aanpak voor dit onderzoek aan de gemeenteraad. Het onderzoek zal in de eerste helft van 2011 worden uitgevoerd. Het rapport wordt zo mogelijk nog net voor, maar anders zo snel mogelijk na het zomerreces van 2011 aan de raad aangeboden.

OVERIGE ACTIVITEITEN 2011

Naast de onderzoeken voeren wij in 2011 de volgende overige activiteiten uit:

Nazorg

Wij volgen het verloop van het verbeterproces dat naar aanleiding van door ons uitgevoerd onderzoek wordt ingezet. Wij baseren ons waar mogelijk op de monitoring van de voortgang door de organisatie en/of de auditcommissie. In 2011 volgen wij concreet:

- Uitvoering van de motie 'goede aanbevelingen! doe er je voordeel mee!' zoals die door de gemeenteraad op 15 december 2010 is aangenomen naar aanleiding van ons onderzoeksrapport betreffende de effectiviteit van het daklozenbeleid. Ook eventuele toezeggingen die in 2011 worden gedaan en/of raadsbesluiten die dan worden genomen, betrekken wij bij onze nazorg.

³ NVRR: Nederlandse Vereniging van Rekenkamer en Rekenkamercommissies. NVRR Kring Oost: uitwisselingsverband tussen de provinciale en lokale rekenkamer(commisies)s in de provincies Gelderland en Overijssel.

⁴ Rekenkamer Oost is de provinciale rekenkamer van de provincies Gelderland en Overijssel.

- Toezeggingen en/of raadsbesluiten naar aanleiding van ons onderzoek naar de kwaliteit van burgerparticipatie. Zoals al aangegeven bieden wij het rapport naar aanleiding van dit onderzoek in het vroege voorjaar van 2011 aan de raad aan.
- Verbetering dossiervorming. In veel onderzoek constateert de Rekenkamer dat de dossiervorming van onvoldoende kwaliteit is. De kwaliteit van de beleidsvorming, de besluitvorming en ook de uitvoering komt hierdoor in het geding. Ook de controlebaarheid van de uitvoering en goede publieke verantwoording worden daardoor belemmerd. In de afgelopen jaren is hiervoor al diverse malen aandacht gevraagd. De raad heeft naar aanleiding hiervan ook al enkele malen om verbetering gevraagd. Het college heeft ook diverse malen toegezegd dat het daarmee aan de slag gaat. In 2011 zullen wij hier in onze onderzoeken aandacht aan besteden. Tekortkomingen koppelen wij voortaan ook direct terug aan de verantwoordelijken (afdelingshoofd, directeur, portefeuillehouder en/of gemeente-archivaris).

Zoals te doen gebruikelijk rapporteren wij over onze bevindingen in het jaarverslag, tenzij wij oordelen dat het nodig is dat eerder te doen.

Volgen van verbetertraject naar aanleiding van preventieve doorlichting DWS

Sinds 2009 geeft het college in de praktijk invulling aan haar verplichting⁵ om zelf onderzoek te doen naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door haar gevoerde bestuur door jaarlijks één directie 'preventief door te lichten'. In 2009 is de directie Grondgebied (DGG) doorgelicht; in 2010 de directie Wijk en Stad (DWS). In het rapport van dat laatste onderzoek wordt ook gewezen op een aantal punten die meerdere directies en soms zelfs de gehele organisatie van de gemeente Nijmegen aangaan. Dat is voor ons reden de voortgang van het verbetertraject dat nu wordt ingezet actief te volgen.

Communicatie

Voor het goed functioneren van de Rekenkamer zijn niet alleen het doen van onderzoek en de hiervoor genoemde activiteiten van belang. Ook een goede communicatie is belangrijk:

- Communicatie bevindingen van onderzoek.
Naast de reguliere rapportage en het contact met de auditcommissie over onderzoeken dragen wij bevindingen actief uit naar belanghebbenden en geïnteresseerden, bijvoorbeeld in de vorm van informatiebijeenkomsten voor fractiespecialisten. Ook wordt gedacht aan *to the point* uitingsvormen zoals het verstrekken van korte fact-sheets, e.d.
- Communicatie met gemeentelijke partners.
Wij communiceren met de gemeenteraad, de auditcommissie, het college, de ambtelijke organisatie en met burgers. Wij doen dat op verschillende manieren en op diverse momenten, zowel als onderdeel van een onderzoek als los daarvan.

⁵ Op grond van artikel 213a van de Gemeentewet dient het college onderzoek te doen naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur.

Met de auditcommissie spreken wij minstens één keer per jaar in voltallige samenstelling, en daarnaast regulier over de voortgang van de uitvoering van hun en onze plannen en over de Rekenkameronderzoeken. De voorzitter van de auditcommissie en de Rekenkamer hebben tussentijds vaker bilateraal contact.

Eénmaal per jaar voeren wij overleg met de burgemeester, de fractievoorzitters uit de gemeenteraad en de gemeentesecretaris. De voorzitter voert eenmaal per jaar bilateraal overleg met de fractievoorzitters ondermeer als opmaat voor de programmering. Daarnaast voeren onze voorzitter en secretaris op reguliere basis overleg met tal van sleutelfiguren uit de gemeentelijke organisatie (gemeentesecretaris, griffier, raadsadviseurs, stadscontroller/directeur Concern, beleidsadviseur gemeentesecretaris).

Op elke Politieke Avond zal ten minste één van ons aanwezig en aanspreekbaar zijn voor al degenen die daarin interesse hebben.

- **Communicatie met de burgers.**

Naar de inwoners van Nijmegen communiceren wij door in principe aan elke uitgave van de digitale nieuwsbrief van de raad een bijdrage te leveren. Ook voor de wekelijks verschijnende MijnNijmegenMail leveren wij regelmatig een artikel aan. Verder onderhouden wij een actuele pagina op www.nijmegen.nl. Burgers kunnen bij ons ook een idee voor onderzoek aanleveren. Op de site is daarvoor een speciaal formulier opgenomen, maar daarover bellen of een brief schrijven kan natuurlijk ook. Tot slot willen wij hier noemen dat onze vergaderingen in beginsel openbaar zijn⁶. Dat betekent dat wij de agenda, de bijbehorende stukken en het verslag van de vergadering steeds ter openbare kennis brengen (via de website, de gemeentepagina in De Brug en het Open Huis).

Wij nodigen de (leden van) de gemeenteraad en het college, maar ook burgers en andere geïnteresseerden uit actief contact met ons te zoeken. Onze deur staat altijd open!

Participeren in netwerk van rekenkamers

Landelijke ontwikkelingen en bevindingen worden ook voor lokale rekenkamers van steeds groter belang. In 2011 zullen wij daarom wederom actief ervaringen uitwisselen met andere lokale rekenkamers en de Algemene Rekenkamer. Ook aan de NVRR leveren wij actieve bijdragen. Doel van deze vereniging is een platform te vormen van en voor rekenkamers. De vereniging is gericht op het bevorderen van het goed functioneren van rekenkamers. Onze secretaris is voorzitter van de Kring Onderzoek en participeert actief in de Kring van Secretarissen. Waar mogelijk leveren de leden ad-hoc bijdragen aan de (kringen van de) NVRR.

⁶ Alleen tussentijdse onderzoeksresultaten worden altijd achter gesloten deuren besproken. De belangrijkste reden hiervoor is dat informatie op dat moment nog niet volledig is.

3. PERSONEEL EN FINANCIËN

Wij voeren onze werkzaamheden in 2011 uit binnen de middelen die de gemeenteraad ons daarvoor beschikbaar heeft gesteld.

Personeel

Wij beschikken over een fulltime secretaris. Wanneer dat met het oog op de benodigde capaciteit en/of deskundigheid noodzakelijk is huren wij extern capaciteit in. Deze externe deskundige(n) vormen dan samen met de secretaris het onderzoeksteam. De inzet van de voorzitter en de leden is op basis van de ervaringen van de afgelopen jaren gemiddeld één respectievelijk een halve dag per week.

Financieel

Naast de kosten voor onze secretaris en de vergoeding voor de leden is het budget voor de Rekenkamer in de werkbegroting verdeeld over twee categorieën:

- Onderzoekskosten (inhuur externe deskundigen): € 55.710,00
- Overige kosten⁷: € 19.107,00

Wij verwachten dat wij deze budgetten in 2011 volledig zullen benutten.

⁷ In de werkbegroting bestaat deze categorie uit de onderdelen vakinhoudelijke opleidingen en overige specifieke kosten (bij die laatste gaat het om kosten voor kopieerwerk, vergaderingen, kosten voor het bijwonen van congressen, reiskosten en dergelijke). Wij hebben deze twee categorieën samengevoegd in de categorie 'overige kosten'.

