

Onderwerp
Wensen en bedenkingen t.a.v. de insourcing Triavium

Programma / Programmanummer
Sport / 9240

BW-nummer
--

Portefeuillehouder
F. Tas / B. Jeene / H. Kunst

Samenvatting

Op 15 december 2009 heeft het college opdracht gegeven om de insourcing van BV Triavium naar een gemeentelijke dienst voor te gaan bereiden. In het nieuwe coalitieakkoord is deze lijn bekrachtigd. Dit voorstel is ter uitvoering daarvan. Het betreft een ontwerpbesluit. Nadat de raad haar wensen en bedenkingen kenbaar heeft gemaakt, kan het college haar besluit definitief nemen en zal de gemeente de onderneming per 1 januari 2011 overnemen en de aandeelhouder opdracht geven om BV Triavium te ontbinden. Per 1 januari 2011 is Triavium dan onderdeel van de directie Stadsbedrijven.

Directie/afdeling, ambtenaar, telefoonnr.
A400, Bert Swartjes, 2134
L120, Mariken van Woerkum,
0653227062

Datum ambtelijk voorstel
22 juni 2010
Registratienummer
10.0013984

Ter besluitvorming door het college

1. Het ontwerpbesluit vaststellen met als doel Triavium BV om te zetten in een gemeentelijke dienst, door achtereenvolgens:
 - a) overname van de onderneming;
 - b) ontbinding van Triavium BV.
2. Het ontwerpbesluit voor te leggen aan de raad, zodat de raad op grond van artikel 160 lid 2 Gemeentewet en artikel 169 lid 4 van de Gemeentewet haar wensen en bedenkingen kenbaar kan maken;
3. Bijgaande brief aan de raad vast te stellen.

Concern B & V

Programmamanager
J. van Boxtel

Programmadirecteur
R. Wuijtswinkel
M. Wetzels

Paraaf Datum
akkoord

- Alleen ter besluitvorming door het College
 Formele consultatie van de Raad (uiterlijk 13 oktober 200)

Besluit B&W d.d. 6 juli 2010 nummer: 3.10

- Conform advies
 Aanhouden
 Anders, nl.

Bestuursagenda

Gemeentesecretaris
(waarnemend)

Portefeuillehouder

Paraaf Datum
akkoord

1 Probleemstelling

Zie brief aan de raad

2 Juridische aspecten

Zie brief aan de raad

3 Doelstelling

Zie brief aan de raad

4 Argumenten

In bestuurlijk opzicht zijn er drie portefeuillehouders bij onderhavig dossier betrokken:

- Wethouder Tas vanuit zijn rol als wethouder Sport;
- Wethouder Jeene vanuit zijn rol als enig aandeelhouder BV Triavium namens de Gemeente Nijmegen;
- Wethouder Kunst vanuit haar rol als wethouder Maatschappelijk Vastgoed.

Het dossier is in onderlinge afstemming voorbereid.

Zie verder: brief aan de raad

5 Financiën

Zie brief aan de raad

6 Communicatie

Zie brief aan de raad

7 Uitvoering en evaluatie

Zie brief aan de raad

8 Risico

Zie brief aan de raad

AAN DE GEMEENTERAAD VAN NIJMEGEN

Korte Nieuwstraat 6
6511 PP Nijmegen
Telefoon (024) (024) 329
Telefax (024) 323 59 92
E-mail gemeente@nijmegen.nl

Postadres
Postbus 9105
6500 HG Nijmegen

Datum
6 juli 2010

Ons kenmerk
L120/10.0013986

Contactpersoon
Mariken van Woerkum
Bert Swartjes

Onderwerp
Wensen en bedenkingen insourcing Triavium

Aantal bijlagen
1

Doorkiesnummer
00653227062

Geachte leden van de raad,

Wij hebben uw raad de afgelopen tijd op verschillende momenten geïnformeerd over het ongunstige financiële beeld en het toekomstperspectief van de exploitatie van het Triavium. Tijdens de raadskamer van 2 juni jl. hebben we hier met uw raad over gesproken. Wij maken hierbij graag van de gelegenheid gebruik om de door u gestelde vragen in deze brief te beantwoorden, en verwijzen u hiervoor naar bijlage 1. Tijdens de kamerronde is ook toegezegd dat u direct ná het zomerreces in de gelegenheid wordt gesteld om uw wensen of bedenkingen kenbaar te maken. Het betreft dan de wensen en bedenkingen ten aanzien van het ontwerpbesluit over de opheffing van de vennootschap Triavium en de overgang van het Triavium naar de gemeentelijke organisatie. Om de overname van Triavium per 1 januari 2011 daadwerkelijk te kunnen realiseren, moeten wij in het najaar een aantal praktische zaken regelen. Daartoe is behandeling van deze brief in de raadskamer van 15 september 2010 en besluitvorming in de raadsvergadering van 13 oktober 2010 noodzakelijk.

1. Wensen en bedenkingen

Zoals wij in onze brief van 15 december 2009 hebben aangegeven en in de raadskamer van 2 juni 2010 hebben toegelicht, hebben wij opdracht gegeven om de voorbereidingen te treffen, het Triavium organiek onder te brengen in de gemeentelijke organisatie per 1 januari 2011. Deze voorbereidingen voor het opheffen van de vennootschap Triavium en de overgang van de onderneming naar Vastgoed, Sportservice & Accommodaties (VSA) van de Directie Stadsbedrijven (DSB), zijn intussen in gang gezet. Alle relevante aspecten zijn opgenomen in voorliggende brief, zodat uw raad conform artikel 160 lid 2 Gemeentewet en artikel 169 lid 4 Gemeentewet, haar wensen en bedenkingen ten aanzien van ontbinding van de BV en overname van de exploitatie kan baseren op een zo volledig mogelijk beeld.

Vervolgvel

1

2. Samenvatting van de probleemstelling

Voordat we nader op de probleemstelling ingaan, geven we eerst een beeld van wat naar onze mening de algemeen gedeelde opvattingen zijn over voorliggende problematiek:

1. We willen een specifieke accommodatie in stand houden voor de actieve en passieve beleving van de schaatssport;
2. Het onafhankelijk onderzoek van Grontmij | Marktplan heeft aangetoond dat er een structureel exploitatietekort is van € 334.000 waarop Triavium niet of nauwelijks invloed kan uitoefenen.

Structurele blokkades

Ten eerste zijn dat de hoge huurkosten van het gebouw, de oplopende onderhoudskosten en de toenemende energiekosten. Deze kosten zijn nauwelijks te beïnvloeden en bepalen ruim de helft van alle exploitatiekosten. Ten tweede blijkt dat het multifunctionele concept van het Triavium onvoldoende functioneert en veel minder oplevert dan destijds werd verwacht. Het Triavium is een seizoensbedrijf en voor het organiseren van evenementen buiten het schaatssportseizoen bestaan nauwelijks winstgevendende mogelijkheden. Het gevolg is dat het Triavium vijf maanden per jaar nagenoeg buiten bedrijf is. In die periode zijn er geen noemenswaardige inkomsten maar wel doorlopende vaste kosten. Ten derde is er sprake van een huurcontract waarin is opgenomen dat de gemeente tot 2033 garant staat voor de huurbetalingen. Op basis van onafhankelijk extern juridisch advies stellen wij vast dat het vanuit juridisch perspectief niet aannemelijk is dat het contract onder gunstige voorwaarden kan worden opgebroken of ontbonden.

Gevolgen van de structurele blokkades

Op basis van het onderzoek van Grontmij | Marktplan kan geconcludeerd worden dat de structurele blokkades ertoe leiden:

- dat Triavium BV de exploitatie niet op eigen kracht rond kan krijgen en dat er ondanks de subsidie van de gemeente (2010: € 1.117.305) een structureel tekort is van € 334.000;
- dat de ijsbaan sluiten alleen al in financieel opzicht, geen optie is, omdat in het huurcontract de verplichting is opgenomen dat de gemeente tot 2033 garant staat voor de huurbetalingen.

Mogelijke alternatieven?

Er zijn ingrijpende en kostbare verbouwingen noodzakelijk om het gebouw voor een andere functie dan de ijsfunctie te gebruiken, waarbij het zeer onzeker is of dergelijke investeringen worden terugverdiend.

Naar aanleiding van de kamerronde op 2 juni 2010 is de onderzoeker van Grontmij | Marktplan nogmaals benaderd met de vraag in hoeverre hij de kans reëel acht, dat er marktpartijen gevonden kunnen worden die de ijsbaan kunnen exploiteren. Grontmij | Marktplan concludeert dat marktpartijen hun winstverwachtingen baseren op de gemeentesubsidie en niet op het ondernemerschap. Marktpartijen willen alleen een dergelijke exploitatie overnemen als de overheid subsidieert en het exploitatierisico neemt.

3. Doelstelling

Om schaatscentrum Triavium te kunnen behouden, moet een oplossing worden gevonden voor een structureel exploitatietekort van € 334.000. Vanuit het sportbeleid willen we het Triavium voor Nijmegen behouden. De ijsbaan Triavium faciliteert topsport en breedtesport via de verenigingen en versterkt zo het Nijmeegse aanbod van sportaccommodaties. Zo stimuleert het Triavium de

Vervolgvel

2

sportdeelname onder de jeugd en volwassenen. Mede door de historie zien we het Triavium als een basisvoorziening, zoals dat ook geldt voor zwembaden en de schouwburg.

Het onafhankelijk onderzoek van Grontmij | Marktplan heeft aangetoond dat Triavium op eigen kracht nauwelijks besparingen kan realiseren. Om het exploitatietekort terug te dringen is overname van deze organisatie door de Directie Stadsbedrijven (insourcing) noodzakelijk.

4. Insourcing

Waarom insourcing?

Schaatsen is geen activiteit die zonder subsidie van de overheid volledig aan de markt kan worden overgelaten. Een accommodatie zoals onze schaatsbaan is niet zonder steun van de overheid te exploiteren. Grontmij | Marktplan adviseert in haar onafhankelijk onderzoek om de BV Triavium te insourcen omdat dit de beste sturing op politieke einddoelen (de sportdoelstelling) garandeert. Als we het afwegingskader voor het aangaan van een verbonden partij volgen (zie blz. 7 van de Kadernota Verbonden Partijen zoals vastgesteld door uw raad op 1 april 2009, dan constateren we het volgende:

- *Er is sprake van een publiek belang:* wij hechten belang aan de actieve en passieve beleving van de schaatssport (zie sportbeleid). Het onderhouden van een ijsbaan is echter kostbaar. Een dergelijke accommodatie, kan niet zonder overheidsbijdrage renderen, omdat de ijshuur en toegangskaartjes dan niet meer te betalen zijn voor de gemiddelde schaatser. Een ijsbaan is niet langs commerciële weg te exploiteren;
- *Volledige gemeentelijke betrokkenheid bij de behartiging van het publieke belang is noodzakelijk:* op basis van het onafhankelijk onderzoek naar de bedrijfsvoering van Triavium BV concluderen wij, dat door de hoge risico's en onzekerheden met betrekking tot de uit te voeren taak, het uitbesteden van deze taak niet of alleen tegen hoge kosten mogelijk is. Door het in eigen beheer nemen van Triavium kan tegen de laagst mogelijke kosten worden geëxploiteerd; in eigen beheer zijn kostenbesparingen mogelijk die bij private rechtsvormen niet mogelijk zijn.

De volgende kostenbesparingen kunnen alleen gerealiseerd worden door Triavium in te sourcen:

1. DSB kan sturen op flexibele inzet en uitwisseling van personeel in de zomer- en wintermaanden;
2. door de schaalgrootte van de directie DSB is een efficiëntere inzet van de ondersteunende functies mogelijk (marketing, administratie etc.).

Bijkomend voordeel van de insourcing is dat we meer grip hebben op de noodzaak van de inzet van de middelen uit het gemeentelijke bedrijfsinvesteringsbudget. We maken hier met ingang van 2011 een bedrag van € 150.000 per jaar uit vrij voor noodzakelijke vervangingen.

In de kamerronde van 2 juni werd de vergelijking gemaakt met de wijze waarop de N.V. Sportfondsen worden aangestuurd. Deze vergelijking gaat ons inziens echter niet op. De exploitatie van een zwembad vraagt namelijk om zeer specifieke deskundigheid, en door de schaalgrootte van vier zwembaden beschikt Sportfondsen zelf over de ruimte om zelf de meest optimale inzet van personeel te verzorgen.

Deze afwegingen leiden ertoe dat uitvoering door de gemeente zelf voor de hand ligt. Het leidende motief om Triavium in te sourcen is daarbij kostenbesparing. Deze lijn hebben wij in het coalitieakkoord bekrachtigd: "om schaatscentrum Triavium open te kunnen houden, maken we het een onderdeel van de gemeentelijke organisatie".

Alles overwegende zijn wij van mening dat het onderbrengen van het Triavium bij de gemeentelijke organisatie de enige reële mogelijkheid is om door schaal- en efficiencyvoordelen een werkelijke besparing te realiseren en de hoge structurele onderhoudsinvesteringen op te vangen. Insourcing geeft de beste garantie om op korte termijn een onontkoombaar structureel dekkingsprobleem dat we nu hebben bij de exploitatie op te lossen.

We erkennen dat er mogelijk anderszins andere besparingsmogelijkheden zijn, die verder in de toekomst liggen. Deze besparingsmogelijkheden zijn niet in geld uit te drukken. Het betreft mogelijke besparingen op de energiekosten, besparingen op de huurlasten door terugkoop van het gebouw, een betere bezetting van de ijsbaanfunctie en een optimale benutting van de accommodatie buiten het seizoen. De realisatie van deze besparingen is zeer sterk afhankelijk van andere partijen en zijn in beginsel ook mogelijk als Triavium een verbonden partij zou blijven.

Interne uitvoeringsovereenkomst

De overname van het Triavium in de gemeentelijke organisatie heeft geen invloed op de realisatie van de sportdoelstellingen. Voor de schaatssport verandert er door de overname niets. Momenteel levert de vennootschap Triavium op basis van de bestaande beleidsuitgangspunten prestaties en ontvangt in ruil daarvoor een subsidie. Het in 2007 vastgestelde beleidskader is hierin leidend, maar moet deels nog worden doorvertaald in een nieuw op te stellen bestek. Na de overname door de gemeente verloopt de afdwingbaarheid van die maatschappelijke prestaties op basis van een interne uitvoeringsovereenkomst. Hierin zullen de adviezen uit het onderzoeksrapport evenals de genoemde suggesties tijdens de kamerronde van 2 juni jl. (betreffende de kartbaan en de verlengde openstelling) worden meegenomen.

Leeswijzer

Er zijn verschillende aspecten relevant bij de insourcing van het Triavium. We geven u in deze brief vervolgens informatie over:

- Juridisch kader
- Maatregelen voor een structureel sluitende exploitatie
- Gevolgen van de insourcing:
 - o Liquidatie van Triavium
 - o Personeelskosten
 - o Communicatie en medezeggenschap van het personeel
- Risico's bij de overname van het Triavium
- Risico's indien Triavium niet wordt overgenomen
- Uitvoering
- Planning en proces

Vervolgvel

4

Juridisch kader

De statuten van de vennootschap Triavium bepalen waaraan het besluit tot opheffing moet voldoen en hoe dat besluit tot stand moet komen. Het opheffen van de organisatie Triavium betekent het juridisch opheffen van "Multifunctioneel Congres- en Ijsbaancomplex Nijmegen Exploitatie B.V." Statutair is de gemeente Nijmegen enig aandeelhouder van de vennootschap. Het ontbinden van de vennootschap Triavium is wettelijk dan ook een specifiek besluit dat het college van B&W van de gemeente Nijmegen als enig aandeelhouder moet nemen. Daaraan voorafgaand kan uw raad conform artikel 160 lid 2 Gemeentewet en artikel 169 lid 4 Gemeentewet, haar wensen en bedenkingen uiten ten aanzien van de ontbinding van de BV en de overname van de exploitatie.

Maatregelen voor een structureel sluitende exploitatie

In onze brief van 15 december 2009 hebben wij de basismaatregelen aangekondigd om het tekort in 2010 te beperken tot € 334.000. Voor een financieel sluitende exploitatie werden de contouren geschetst die we nu concreet vertalen naar vier maatregelen die wij vanaf 2011 doorvoeren:

1. Inpassing van jaarlijkse onderhoudsuitgaven in het gemeentelijk investeringsprogramma, als onderdeel van bedrijfsinvesteringen, voor een bedrag van € 150.000 structureel;
2. Besparing op rentelasten, € 25.000 structureel;
3. Een taakstellende besparing van € 117.000 vanaf 2011 door de organieke overname van Triavium bij Vastgoed, Sport en Accommodaties;
4. Een taakstellende besparing van € 20.000 vanaf 2011 door het programma Sport in te vullen.

Hieronder volgt per maatregel een nadere toelichting.

Ad 1: Wij constateren dat er binnen de exploitatie van het Triavium onvoldoende ruimte is om noodzakelijke investeringen op het gebied van onderhoud te kunnen bekostigen. In de brief van 15 december 2009 geven wij aan dat daarom binnen het gemeentelijke bedrijfsinvesteringebudget met ingang van 2011 een bedrag van € 150.000 per jaar wordt vrijgemaakt voor deze noodzakelijke vervangingen. Dit verlaagt de totale exploitatielast. Indien het Triavium een zelfstandig bedrijf blijft, kan een bijdrage theoretisch worden verstrekt in de vorm van een verhoogde subsidie. Voordeel van insourcing is dat we meer grip hebben op de inzet van deze middelen. Ter indicatie: het gemeentelijke budget voor bedrijfsinvesteringen bedraagt jaarlijks € 3,5 mln.

Ad 2: Eind 2010 zal de totale vermogenspositie van Triavium met het oog op insourcing op 1 januari 2011 volledig zijn gesaneerd. Wij hebben daartoe voorstellen bij uw raad ingediend bij de Stadsrekening 2009 en de voorjaarsnota 2010. De rente die vanaf 2011 op de exploitatie van Triavium drukt, wordt vanaf dat moment niet meer belast door rentekosten vanwege opgelopen tekorten. Dit levert een structurele besparing op de rentekosten van € 25.000.

Ad 3: Voor inpassing van de exploitatie van Triavium is in de brief van 15 december 2009 een taakstellende bezuiniging geraamd van € 100.000,-. Nieuwe inzichten maken duidelijk dat die taakstellende besparing hoger uitvalt en momenteel becijferd wordt op € 117.000. Ter indicatie: de totale VSA-omzet is € 31,2 mln., waarvan € 10,4 mln. aan kapitaallasten. DSB kan aan deze taakstelling invulling geven doordat:

Vervolgvel

5

1. DSB kan sturen op flexibele inzet en uitwisseling van personeel in de zomer- en wintermaanden. Dit voorkomt "leegloop" onder het personeel buiten het winterseizoen. Door het personeel in te zetten bij andere accommodaties die DSB beheert en exploiteert, is DSB minder afhankelijk van externe inhuur of flexibel personeel. Andersom geredeneerd is het DSB personeel in de winterperiode inzetbaar binnen het Triavium en dat voorkomt (dure) overuren binnen Triavium. Voor de organisatie van evenementen in het Triavium in het zomerseizoen, biedt deze herschikking van personeel de mogelijkheid om op basis van de aard van evenementen specifiek(er) opgeleid (DSB) personeel in te zetten.
2. Daarnaast zullen besparingen doorgevoerd worden voor reguliere werkzaamheden. Indien Triavium onderdeel uitmaakt van de Gemeente Nijmegen zijn deze besparingen realistisch haalbaar. Te voorzien is dat op termijn voordelen worden behaald in het clusteren van de kantoorwerkzaamheden (verhuur, marketing en administratie) en de technische dienst. Ook de kennis van het Triavium is binnen de organisatie van VSA productiever inzetbaar. DSB kan verder besparingen doorvoeren op de kosten voor overhead (directie en management).

Ad 4: In onze brief van 15 december 2009 gingen wij ervan uit dat vanwege kostendekkende tarieven voor de topsport een eenmalige besparing van € 20.000 mogelijk was. Deze besparing was gebaseerd op de constatering dat elders in het land de tarieven hoger lagen. Analyse wijst echter uit dat de horecaopbrengst bij deze schaatsbanen ten gunste van de topsport kwam en dus ten onrechte is gemaakt. Daarom zal binnen het programma Sport een alternatieve invulling voor de tariefsverhoging worden geformuleerd.

Overige maatregelen

Op de langere termijn zien we ook andere mogelijkheden om de exploitatie verder te verbeteren. Dat zal met name afhangen van de mogelijkheid of het gebouw onder aanvaardbare condities te verwerven is door de gemeente. Die aankoop biedt mogelijk voordelen ten opzichte van de hoge huurkosten. Tevens onderzoeken we de mogelijkheid om op energiekosten te besparen, waarbij het eigendom van het gebouw ook de beste uitgangspositie biedt. Daarnaast zal DSB gaan sturen op een betere bezetting van de ijsbaan. Het doel is om het exclusieve gebruik van de ijsbaan door verenigingen geleidelijk om te zetten in een gecombineerd gebruik. Het effect daarvan is een hogere bezettingsgraad per gebruiksuur. Het is niet op voorhand aan te geven wat dit financieel oplevert.

Overname van de onderneming en ontbinding van Triavium BV (liquidatieplan)

Voordat we Triavium BV ontbinden koopt de gemeente Nijmegen per 1 januari 2011 de onderneming. Dit betekent dat we per 1 januari 2011 alle bezittingen en schulden van Triavium BV overnemen. De administratie wordt per dat moment ook in de boekhouding van de gemeente verwerkt. Om tot opheffing van Triavium BV over te gaan moet het negatieve eigen vermogen per balansdatum 1 januari 2011 worden gesaneerd. Wij hebben daartoe voorstellen opgenomen in het raadsvoorstel bij de Stadsrekening 2009 en de Voorjaarsnota 2010. Uitgangspunt is dat deze middelen toereikend zijn voor de sanering; een eventueel voordelig verschil komt ten gunste van het gemeentelijk rekeningresultaat 2010. Daarnaast kan de vordering die de gemeente Nijmegen in de vorm van leningen op het Triavium heeft, worden "doorgehaald". Onder voorbehoud van besluitvorming door uw raad, zijn de maatregelen die we in 2011 effectueren, kostendekkend en

leidt de overname niet tot uitzetting van middelen. Na overname van de onderneming is Triavium BV een lege BV. Nadat de BV leeg is zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Triavium BV (de gemeente is enig aandeelhouder) besluiten de BV te ontbinden.

Financiële gevolgen voor personeel

Wettelijk is bij het overnemen van het Triavium de Wet op de Overgang van Onderneming van toepassing. Deze Wet bepaalt dat het personeel (in dienstverband) van rechtswege overgaat naar de nieuwe onderneming (Gemeente Nijmegen - DSB). Met het personeel zal overleg worden gepleegd om te komen tot een nieuwe aanstelling zodat alle personeelsleden de status van ambtenaar aannemen. Met verwijzing naar de toezeggingen hierover in de brief aan de raad van 15 december 2009 wordt een definitief personeelsplan opgesteld. In dit plan wordt de overgang van het personeel naar de gemeente inhoudelijk verder uitgewerkt.

Financieel gezien verloopt de personeelsovername van Triavium naar de gemeentelijke organisatie budgetneutraal ten opzichte van de lopende begroting 2010. Voor 2010 is voor personeelskosten € 740.000,- ingeboekt in de begroting van Triavium voor 16 formatie eenheden. Uit de jaarrekening over 2009 blijkt nog dat er sprake is van 21,12 fte. Echter: dit aantal is gedaald door natuurlijk verloop (pensioen), het niet verlengen van tijdelijke contracten, evenals de beëindiging van het detachingscontract van de voormalig directeur vanuit de gemeente. In 2009 waren de werkelijke personeelskosten van het Triavium € 746.233,-. De functies van deze 16 formaties zijn omgezet naar vergelijkbare functies volgens het functieboek van de gemeentelijke organisatie en ingeschaald op de maximale salarisschaal (minus 1 trede). Dit is de gebruikelijke begrotingmethode voor het bepalen van personele kosten. Deze "omschaling" resulteert in nieuwe personeelskosten van in totaal € 741.000,-. Deze loonsom is voor de overname per 2011 het uitgangspunt. Op basis van deze loonsom volgen de kostenbesparingen die hiervoor zijn aangehaald en verband houden met een brede efficiënte(re) personeelsinzet.

Communicatie en medezeggenschap personeel

De communicatie naar het personeel van het Triavium verloopt via de reguliere werkoverleggen. Daarnaast zijn de medewerkers van het Triavium betrokken bij het in kaart brengen van de werkprocessen en de tijdsbesteding aan de verschillende producten. Dit proces heeft als doel om de uitgangspositie voor de overgang helder te krijgen.

Vanuit het perspectief van de medezeggenschap van het huidige personeel zal de Landelijke Bedrijfscommissie voor het Horecabedrijf worden benaderd om de overgang van het Triavium naar de gemeentelijke organisatie te begeleiden. Het Triavium heeft nu immers geen OR. Binnen de gemeente is vanuit het perspectief van de medezeggenschap de ondernemingsraad (OR) de gesprekspartner. In de adviesaanvraag zal de OR worden voorgesteld om de directe begeleiding van de overname neer te leggen bij de Onderdeelcommissie DSB.

Risico's bij de overname van het Triavium

Het risico bestaat dat na de overname van het Triavium in de gemeentelijke organisatie, het tekort niet binnen één jaar terugloopt naar € 0 maar dat dit langer duurt. Ook is er altijd het risico van de seizoensinvloeden en de effecten van de sportieve prestaties van de professionele ijshockeysport. Het risico op kostenoverschrijdingen kan hooguit ontstaan door onvoorziene of buitengewone omstandigheden. Daar staat tegenover dat meevallers in de exploitatie direct ten gunste komen van de exploitatie.

Vervolgvel

7

Risico's indien Triavium niet wordt overgenomen

Als we het Triavium niet zouden overnemen, betekent dat, dat er een mogelijk faillissement dreigt en dat het Triavium niet meer gebruikt kan worden om de schaatssport te beoefenen. De overname van het Triavium betekent constant toezicht door de Directie Stadsbedrijven op het naleven van de doelstelling van de insourcing, namelijk het terugdringen van het structurele exploitatietekort.

Uitvoering

Sinds het voornemen van het besluit tot opheffing van de vennootschap (15 december 2009) zijn ambtelijke werkgroepen ingesteld om deze overname voor te bereiden. De juridische werkgroep heeft de lopende contractuele verplichtingen en effecten van de verplichtingen geïnventariseerd. De financiële werkgroep heeft de begrotingstechnische consequenties geanalyseerd en verwerkt in de VSA begroting. De werkgroep personele zaken ontwerpt een sociaal plan voor het personeel. De werkgroep communicatie bereidt een plan voor op basis waarvan ook de externe partners worden benaderd.

Planning en proces

Na het uiten van de wensen en bedenkingen van uw raad, is ons college voornemens om op 26 oktober 2010 het definitieve besluit tot insourcing te nemen. Vervolgens wordt op advies van de notaris de onderneming op 1 januari 2011 door de gemeente gekocht. Dit betekent dat we per 1 januari 2011 alle bezittingen en schulden van Triavium BV overnemen. Na overname van de onderneming is Triavium BV een lege BV. Nadat de BV leeg is zal begin 2011 de Algemene Vereniging van Aandeelhouders van Triavium NV, besluiten de vennootschap te ontbinden. Na dit besluit volgt de procedurele afwikkeling van de ontbinding van de vennootschap met in achtname van de wettelijke termijnen voor het deponeren van de rekening en verantwoording bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel en de publicatie daarover. Na publicatie van het besluit in een landelijk dagblad, volgt de termijn van inzage (8 weken). Zonder bezwaar tegen de ontbinding, zal de vennootschap Triavium in de loop van het eerste kwartaal van 2011 ophouden te bestaan. De start van de gemeentelijke dienst Triavium per 1 januari behoeft, anders dan de akte waarbij de onderneming aan de gemeente wordt overgedragen, geen verdere juridische stappen. De notaris begeleidt het proces van overname van de onderneming en ontbinding van Triavium BV.

Op basis van bovenstaande verzoeken wij uw raad om uiterlijk 13 oktober 2010 uw mogelijke wensen en/of bedenkingen kenbaar te maken.

In de verwachting u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd,

Hoogachtend,
college van Burgemeester en Wethouders van Nijmegen,

De Burgemeester,

De waarnemend Secretaris,

mr. Th.C. de Graaf

drs. R.J.M. van Wuijtswinkel MPA

Bijlage 1

Beantwoording vragen Triavium n.a.v. kamerronde 2 juni 2010

Tijdens de kamerronde van 2 juni 2009 is naar aanleiding van de bespreking over de insourcing van het Triavium een drietal aanvullende vragen gesteld. Het betrof de situatie rondom de parkeergelegenheid, het onderhoud van de opstallen en de horeca. In deze bijlage willen wij deze vragen schriftelijk beantwoorden.

De heer van Hees van de Stadspartij Nijmegen stelde de volgende vragen:

1. Het parkeren bij het Triavium is een kostbare aangelegenheid. Een kaartje kost al snel 8 a 9 euro. Hoe is het parkeren geregeld met Q-park? Is de exploitatie van Q-park winstgevend en zijn hierin verbeteringen aan te brengen?
2. Ná het schaatsen of ná een wedstrijd is de horeca meteen dicht. Dit scheelt veel inkomsten. Een marktpartij heeft al aangeboden om de horeca te willen overnemen. Waarom doen we dat niet?

De heer Klein Hemmink van Gewoon Nijmegen stelde de volgende vraag:

3. Het lijkt er op dat we niet alleen de huur van het pand moeten betalen, maar ook nog verantwoordelijk zijn voor het onderhoud van de opstallen. Hoe is dit geregeld?

Beantwoording vraag 1:

Wij kunnen deze vraag op inhoud niet beantwoorden. Triavium BV. huurt alleen de ijsfunctie en heeft hiervoor een huurovereenkomst afgesloten met de eigenaren van het pand: T&L Vastgroep. T&L verhuurt de parkeerplaats aan een ander bedrijf, te weten Q-park. Q-park heeft dus een contract met T&L, evenals overigens de huurders van het congresgedeelte, de skate-shop en het fitnessbedrijf. Overigens is het maximale parkeertarief € 7,50 per dag.

Beantwoording vraag 2:

Deze informatie is onjuist. Tijdens én na het schaatsen blijft er altijd tenminste één horecapunt geopend. Er is het afgelopen jaar juist ook geïnvesteerd in de horeca door de inrichting van een nieuw 'supportersplein', waarmee het aantal verkooppunten gestegen is tot drie. Omdat de horeca aanzienlijk bijdraagt in de exploitatie van Triavium BV, is het niet wenselijk om deze te verpachten. Als iemand de horeca zou willen pachten, dan moet daar een substantieel bedrag voor betaald worden. Het overigens niet officiële bod van één van de marktpartijen voldeed daar op geen enkele wijze aan. Daarnaast is het zo dat verschillende beheerstaken uitgevoerd worden in combinatie met horeca-activiteiten. Door de horeca te verpachten, valt dit efficiency-voordeel weg.

Beantwoording vraag 3:

Deze veronderstelling klopt. Contractueel is geregeld dat al het huurderonderhoud aan machines en het pand, en voor een aantal onderdelen ook het vervangingsonderhoud, voor verantwoording is van Triavium BV. Na insourcing wordt dit de verantwoordelijkheid van VSA.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.